



**ACTA PRIMERA SESIÓN 2025
GOBERNANZA ESTRATEGIA MINERA PARA EL BIENESTAR DE LA REGIÓN DE
ANTOFAGASTA
EMRA 2023-2050.**

En Antofagasta, con fecha 10 de enero del 2025, siendo las 11.00 horas se inicia la primera sesión del Comité Directivo de la Gobernanza Estrategia Minera para el Bienestar de la Región de Antofagasta, EMRA 2023-2050. Preside la sesión el Sr. Gobernador Regional Don Ricardo Díaz Cortés y la secretaria ejecutiva.

DIRECTORIO		Nombre Asistente		Asistencia
Presidente	EMRA 2023-2050	Ricardo Díaz.	Gobernador Regional de Antofagasta.	Si
SECTOR PUBLICO				
Cupo N°1	CORE	Patricio Tapia.	Presidente Comisión de Gestión y Régimen interno	Si
Cupo N°2	Asociación de Municipalidades de la Región de Antofagasta AMRA	Justo Zuleta.	Vicepresidente AMRA	Si
Cupo N°3	REPRESENTANTE NACIONAL Interior/Minería	Karen Behrens.	Delegada Presidencial	Si
Cupo N°4	Ministerio de Minería	Carlos Silva.	Representante Ministerio Minería	Si Online
SECTOR PRIVADO EMPRESA MINERA				
Cupo N°5	Empresa Gran Minería metálica	Abel Benítez.	Director Asuntos Corporativos BHP (S)	Si
Cupo N°6	Empresa Gran Minería No Metálica	José Miguel Berguño. Aníbal Abogabir.	Vicepresidente Servicios Corporativos SQM Litio o Subgerente Asuntos Públicos SQM Yodo	Si Si
Cupo N°7	Empresa Minería AMSA	Felipe Alveal.	Gerente Asuntos Públicos AMSA	Si
Cupo N°8	Asociaciones Gremiales Mineras	Fernando Flores.	Vicepresidente Asociación Gremial Minera Taltal	Si



SECTOR ACADÉMICO				
Cupo N°9	Centro universitario CRUCH	María Cecilia Hernández.	Rectora UCN	No
Cupo N°10	Centro universitario CRUCH	Marcos Cikutovic.	Rector UA	Si
Cupo N°11	Centro de formación técnica CFT	Banira Ponce Rivera.	Rectora CFT Estatal	NO
SECTOR SOCIEDAD CIVIL				
Cupo N°12	Representantes comunidades Indígenas ADI Alto el Loa	Wilson Segovia.	Representante ADI Alto El Loa	No
Cupo N°13	Representantes comunidades Indígenas ADI Atacama La Grande	Sandra Cruz.	Representante ADI Atacama La Grande	No
Cupo N°14	CONSEJOS DE LA SOCIEDAD CIVIL	Marcela Bahamondes.	Representante COSOC GORE	Si
Cupo N°15	Gremios	Marko Razmilic.	Presidente Asociación de Industriales	Si

Equipo EMRA:

FUNCION PERMANENTE	NOMBRE		ASISTENCIA
Encargada Secretaría Ejecutiva EMRA 2023-2050	Gabriela Gómez.	Profesional Planta Gobierno Regional Antofagasta	Si
Asesor EMRA	Cristian Rodríguez.	Director IPP UCN	Si
Secretaria Técnica (apoyo operativo)	Orlando Gahona. Caterina Wilson.	Gerente General Clúster Minero Coordinadora de Proyectos	Si Si



Invitados por secretaría ejecutiva a esta sesión:

Nº	NOMBRE	INSTITUCION	Asistencia
1	Tomas Ballesteros	Servicio de Evaluación Ambiental	No
2	Arlene Ebensperger	Representante del Ministerio de Minería en materias de Litio	Si/Online
3	Dafne Pino	Seremi (S) de Minería	Si
4	Adriana Rivera	Alcaldesa Sierra Gorda	Si
5	Andrea Merino	Presidenta Comisión OE5 y Consejera Regional	Si
6	Nancy Pérez	Directora Ejecutiva ITL	Si

Acompañantes u otros

1	Rodrigo Meriño	Jefe Jurídico DPR	Si
2	Carmen Hammer	Jefa de Gabinete DPR	Si
3	Julio Cerna	Primer Vicepresidente AIA	Si
4	Patricio Céspedes	Jega I.M. Sierra Gorda y Presidente Asociación Gremial Minera Antofagasta	Si
6	Pablo Pisani	Gerente Asuntos Corporativos SQM Yodo	Si
7	Fernando Cortez	Gerente General AIA	Si
8	Cristina Araya	Presidenta CCHC Calama	Si
9	Matías Lagos	Director de Innovación UCN	Si
10	Javier Figueroa	SECOPLAN I.M. Sierra Gorda	Si
11	Eduardo Torres	Profesional SEREMIA Minería	Si
12	Mercedes Álvarez	Jefa DIFOI GORE	Si

TABLA DE LA SESIÓN:

1. Palabras de Bienvenida
2. Aprobación Acta Sesión anterior
3. Contexto Inversión Región de Antofagasta
4. Avance Proyecto Estratégico Postas Rurales y APR Toconao
5. Avance Proyecto Estratégico Instituto Litio y Salares
6. Avance Proyecto Estratégico Instituto Tecnologías Limpias
7. Varios

DESARROLLO DE LA SESIÓN:

Punto 1: Palabras de Bienvenida

Entrega las palabras de bienvenida el Sr. Gobernador Don Ricardo Díaz a todos los presentes. Posteriormente indica que la Región está empezando un periodo con grandes cambios y una gran transformación de la misma. También, menciona que se debe ir cumpliendo con el anhelo de tener una Región vibrante y pujante, tal como es el propósito de la EMRA.



Punto 2: Aprobación Acta Sesión 5

El Señor Gobernador le cede la palabra a la **Encargada de la secretaría ejecutiva de la EMRA 2023-2050 la profesional de planta del Gobierno Regional de Antofagasta la Srta. Gabriela Gómez**, quien informa que el acta anterior se envió por correo electrónico. No se generan observaciones y se aprueba el acta anterior.

Punto 3: Contexto Inversión Región de Antofagasta

La **Encargada de la secretaría ejecutiva** Gabriela Gómez, toma la palabra y aprovecha de agradecer al director **del Servicio de Evaluación Ambiental** el señor Tomas Ballesteros, quien no pudo asistir, pero quien entregó la siguiente información del contexto inversional en el país y en la Región de Antofagasta.

En base a información entregada por el Servicio de Evaluación, se indica que, a diciembre del 2024, el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) cierra el año 2024 con el mayor monto de inversión País en los últimos 14 años para Chile. Al 27 de diciembre de 2024 se registraron 561 proyectos ingresados al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental, que están en el sistema siendo evaluados.

De esos 500 proyectos, la Región de Antofagasta cuenta con 40 de ellos y están bordeando la suma de US\$30.000 millones. Ante esas cifras del SEIA, se indica que:

1. Somos la 1era Región con el mayor nivel de inversión de iniciativas actualmente en calificación.
2. Tenemos en la Región de Antofagasta, el 2 do proyecto de inversión más grande actualmente en el sistema. El más grande es por 11.000 millones de dólares en la región de Magallanes.

Se destaca que esa iniciativa denominada “INNA - Proyecto Integrado de Infraestructura Energética para la Generación de Hidrógeno y Amoníaco Verde” se emplaza en la comuna de Taltal, con un monto de inversión de US\$10.000 millones. Dentro del listado de 40 proyectos en el SEIA en la región de Antofagasta, Don Orlando Gahona, comenta que en Mejillones se está produciendo un tremendo desarrollo industrial y minero, con el “Proyecto Minero de Cobre Óxidos Marimaca”, que podría ser considerado como una segunda Escondida, con una inversión inicial de US\$500 millones. Esto impactaría de manera positiva en términos de empleo, educación y salud a la comuna.

En la segunda parte de su intervención para dar un contexto de la inversión histórica que está viviendo la Región de Antofagasta, la secretaria ejecutiva la Srta. Gabriela Gómez hace referencia a la Cartera de Proyectos 2024-2033 de COCHILCO. Destacando que el informe señala que se proyectó para los próximos 10 años, un total 51 inversiones mineras en el País por un monto de US\$83.181 millones de dólares. Al respecto destaca que el informe señala que 20 iniciativas mineras corresponden la Región de Antofagasta por un monto de US\$ 31.317 millones de dólares.



Ante las inversiones señaladas en el sistema de evaluación de impacto ambiental SEIA y ante las inversiones señaladas en el informe de COCHILCO. La secretaria **ejecutiva** Gabriela Gómez, señala y presenta en la PPT un gráfico donde se puede observar que desde el año 2024 al 2028, el servicio público a nivel regional en su conjunto tendrá que enfrentar una demanda sostenida por tramitación de permisos.

Ante esta situación, La secretaria **ejecutiva plantea** la necesidad urgente de una coordinación con los servicios públicos y apela a un trabajo en conjunto entre sector privado y público. Da el ejemplo en la PPT de las iniciativas de gran impacto que se están dando en nuestras comunas, específicamente da a conocer la situación de la comuna de Sierra Gorda, quien registrara más de 6 proyectos en su área entre el periodo 2024- 2033.

Orlando Gahona, indica que estos proyectos generarán un impacto en la Región y es una gran oportunidad para trabajar plenamente coordinados con un foco muy claro. La Gobernanza necesita trabajar como un equipo, bajo la premisa que entrega la EMRA y aprovechar este súper ciclo de desarrollo económico e industrial en beneficio de los habitantes de la Región.

Cristian Rodríguez, comenta que la Estrategia Minera, no sólo es una estrategia económica, si no también tiene un fuerte punto en bienestar y esas dos cosas deben funcionar en conjunto.

Pablo Pisani, indica que las tramitaciones ambientales de grandes proyectos demoran entre 3 a 4 años. Entonces, la mejora que se necesita desde los proyectos mineros para mayor agilidad en la tramitación de éstos, es una reforma contundente y a largo plazo.

Karen Behrens, menciona que como gobierno no han avanzado lo suficientemente rápido en los temas de permisos, pero que se está trabajando en eso porque el compromiso lo tienen. También indica que los proveedores locales mueven la economía en la Región y piden tener un espacio. Por último, añade que hay que ver las prioridades que tiene la Región y la población.

El Señor Gobernador, le solicita a La secretaria **ejecutiva** la Sra. Gabriela Gómez coordinar una reunión con la delegada Presidencial para luego ir en conjunto a hablar con el ministro de Economía para ver la agilización del programa de contratación de servicios.

Patricio Céspedes, pide la palabra y plantea la siguiente necesidad para la Región, específicamente para dinamizar la actividad económica de la pequeña minería en la Región de Antofagasta. Propone hacer una fundición con refinería con capacidad de 1 millón de toneladas en Tocopilla. Así mismo, indica que la pequeña minería aporta a la Región aproximadamente US\$160 millones y pide a las grandes empresas ser más solidarias con los pequeños mineros, porque se sienten invisibilizados.

El Señor Gobernador, aclara que dentro de la EMRA está integrado el tema de los pequeños mineros.

Fernando Cortez, agrega a la conversación que la Región de Antofagasta se destaca en el dinamismo de la economía chilena en los próximos 10 a 15 años. Es fundamental consensuar entre lo público,



GOBIERNO REGIONAL ANTOFAGASTA

privado, universitario, lo regional y comunal cuáles serían los proyectos estratégicos que interesa consolidar en el periodo para asegurar sostenibilidad. Son fundamentales las decisiones de carácter estratégicas y la unidad de supervisión y seguimiento para que los proyectos se materialicen en el menor tiempo posible y así maximizar los beneficios para la comunidad. La realidad cambia solamente con proyectos concretos y eso se necesita para avanzar.

La alcaldesa de la Ilustre Municipalidad de Sierra Gorda la Sra. Adriana Rivera destaca la necesidad urgente de mejorar la calidad del aire en las comunas de Baquedano y Sierra Gorda, enfatizando que los nuevos proyectos deben abordar la contaminación y promover la sostenibilidad. Propone establecer bases de monitoreo del aire y que las empresas inviertan en tecnología para reducir emisiones. También sugiere programar las tronaduras en Sierra Gorda según la dirección del viento para proteger a los vecinos. Solicita apoyo al Gobernador para instalar estaciones de monitoreo y crear planes de emergencia que beneficien la salud y el ecosistema local. Además, menciona la importancia de formar alianzas entre el sector privado, público y las comunidades para combatir el crimen organizado relacionado con el robo de mineral, ya que esto afecta no sólo a las grandes empresas sino también a la pequeña y mediana minería.

El Señor Gobernador sugiere que se realice una reunión con el Seremi de Medioambiente y una conversación en Sierra Gorda con las empresas involucradas.

El representante de las Asociaciones Gremiales Mineras de Taltal don Fernando Flores propone a la EMRA la creación de una unidad de análisis de amenazas externas e internas para los proyectos.

La Seremi de Minería (S) Sra. Dafne Pino indica que respecto al tema de los permisos sectoriales y la capacidad del Estado en cuanto a sus organismos que están en evaluación ambiental, están muy al límite, pero se está trabajando en buscar soluciones y poder fortalecer los equipos para ir destrabando los permisos sectoriales.

El Señor Gobernador le solicita La secretaria **ejecutiva de la EMRA 2023-2050 Sra. Gabriela Gómez** que se coordine una reunión donde participen todas aquellas empresas que estén con permisos activos con la Delegación Presidencial y con el Gobierno Regional y luego se tendría una reunión con el ministro de Economía. También comenta que solicitará una reunión a la ministra de Minería para ver los temas de la pequeña minería.

Para pasar al punto siguiente de la Tabla, la secretaria ejecutiva plantea que se irá dando cuenta de los avances de algunas iniciativas estratégicas que forman parte de la Estrategia Minera para la Región de Antofagasta EMRA 2023-2050 en cada reunión de Directorio

Punto 4: Avance Proyecto Estratégico Postas Rurales y APR Toconao

La secretaria ejecutiva plantea que esta iniciativa se enmarca en el Objetivo Estratégico OE1 “Mejorar la calidad de vida de todas las comunidades y pueblos indígenas” y OE4 “Mejorar la institucionalidad pública y la gobernanza para un sector minero más competitivo y sostenible.” Da la palabra a Don José Miguel Berguño, Vicepresidente Servicios Corporativos SQM Litio, quien expone sobre el proyecto de las postas rurales en cuatro localidades de la comuna de San Pedro de Atacama.



GOBIERNO REGIONAL ANTOFAGASTA

Indica que lo que se ha buscado como esfuerzo colaborativo es sumar en una misma mesa distintos actores incluyendo a las comunidades. Señala que se eligió un formato de posta que ya estaba aprobado por el Ministerio y el Servicio de Salud y así ganar tiempo con materias que ya están resueltas.

Lo que ha sido valioso, es que como empresa pudimos participar de la formulación del proyecto, poder acelerar los plazos y que la inversión pública pudiera utilizarse en tiempo.

Al respecto, el Señor Gobernador indica que los recursos que llegan del sector minero, la ciudadanía los pueda ver en obras concretas que puedan ejecutar. La industria puede ayudar en los diseños y se puede ir avanzando en la ejecución de estos diseños porque son modelos tipo y se pueden agilizar.

José Miguel Berguño, expone sobre el proyecto APR Toconao e indica que es la misma metodología de acercarse a diseños que puedan tener todos los requisitos públicos y sumarse a la institucionalidad.

Punto 5: Avance Proyecto Estratégico Instituto Litio y Salares

La secretaria ejecutiva plantea que esta iniciativa se enmarca en el Objetivo Estratégico OE5 “Reforzar el ecosistema del conocimiento y la innovación en la cadena del valor minero.” Da la palabra a la representante del Ministerio de Minería en materias de Litio, la Sra. Arlene Ebensperger presenta el contexto e indica que es un hito dentro de la Estrategia Nacional del Litio. Este Instituto busca promover la investigación para una mejor protección de los salares y a su vez mejorar las tecnologías para poder explorarlos.

Sus fundadores son el Ministerio de Ciencia, Ministerio de Minería, Ministerio de Medio Ambiente y CORFO; y tiene una sede en la Región de Antofagasta y otra en la Región de Atacama. Presenta los objetivos estratégicos del Instituto y las Líneas de Trabajo que tiene. Indica que el viernes 17 de enero es el lanzamiento del Instituto Litio y Salares en Antofagasta y se presentará al director ejecutivo.

Punto 6: Avance Proyecto Estratégico Instituto Tecnologías Limpias (ITL)

La secretaria ejecutiva plantea que esta iniciativa se enmarca en el Objetivo Estratégico OE5 “Reforzar el ecosistema del conocimiento y la innovación en la cadena del valor minero.” Da la palabra a la directora ejecutiva del ITL, la Sra. Nancy Pérez, quien informa que el Instituto de Tecnologías Limpias (ITL) recibió un pronunciamiento de la contraloría, que llevó a un nuevo consejo de CORFO que ratificó la decisión de reincorporar el tema del litio en el ITL. Esto plantea el desafío de colaborar con el Instituto de Litio y Salares, que se enfoca más en los bienes públicos, mientras que el ITL tiene una orientación hacia la industria. Informa que el proyecto del ITL fue aprobado el 31 de diciembre 2024 y se actualizará el convenio con CORFO y SQM para los recursos. Se están contratando los primeros profesionales y se está considerando una nueva oficina. El principal desafío del ITL es asegurar que el desarrollo del conocimiento beneficie tanto a la industria como a las comunidades.



GOBIERNO REGIONAL ANTOFAGASTA

Finalmente indica que las líneas de trabajo del ITL son minería sustentable, energía solar, disposición y tratamiento de aguas, hidrógeno y litio.

Punto 7: Varios.

Orlando Gahona comenta que las cinco comisiones ya están constituidas y cada comisión tiene un presidente o presidenta y ellos convocan al trabajo de su comisión.

El objetivo es que se revisen los proyectos asociados a los objetivos estratégicos y se familiaricen con ellos. Se hace hincapiés que esta base es una fotografía del año 2022 y que contempla iniciativas o ideas de iniciativas del sector público, de la sociedad civil y del sector de las empresas mineras que deben actualizarse. Esta base es el punto de inicio del trabajo, debe ir ajustándose, actualizarse, al respecto secretaría se realizará un trabajo de gabinete para ir actualizando e incorporando nuevas iniciativas a través por ejemplo de las comisiones.

Andrea Merino añade que la EMRA es para el bienestar de la comunidad y se debe respetar el espacio en las comisiones para poder consensuar problemas que sean colectivos. Indica también que, debe ser en las comisiones donde se tomen las decisiones y se priorice para que sean realmente participativas.

Abel Benítez propone para la próxima sesión, tener una conversación con el área astronómica para poder ver la armonización minería-astronomía.

ACUERDOS Y COMPROMISOS ADOPTADOS.

Puntos	Acuerdos/Compromisos	Responsable y Plazo
Punto 2: Aprobación de Acta sesión anterior.	Se aprueba el Acta por unanimidad.	Secretaría Ejecutiva
Comisiones EMRA	Retomar el trabajo de las Comisiones en marzo.	Secretario Técnico

Finaliza la sesión a las 13.30 horas.