

ACTA TERCERA SESIÓN 2025
GOBERNANZA ESTRATEGIA MINERA PARA EL BIENESTAR DE LA REGIÓN DE
ANTOFAGASTA
EMRA 2023-2050.

En Antofagasta, con fecha 06 de junio del 2025, siendo las 09:00 horas se inicia la tercera sesión del Comité Directivo de la Gobernanza Estrategia Minera para el Bienestar de la Región de Antofagasta, EMRA 2023-2050. Preside la sesión el Sr. Gobernador Regional Don Ricardo Díaz Cortés y la secretaria ejecutiva.

DIRECTORIO		Nombre Asistente		Asistencia
Presidente	EMRA 2023-2050	Ricardo Díaz.	Gobernador Regional de Antofagasta.	Si
SECTOR PUBLICO				
Cupo N°1	CORE	Patricio Tapia.	Presidente Comisión de Gestión y Régimen interno	Si
Cupo N°2	Asociación de Municipalidades de la Región de Antofagasta AMRA	Justo Zuleta.	Vicepresidente AMRA	No
Cupo N°3	REPRESENTANTE NACIONAL Interior/Minería	Karen Behrens.	Delegada Presidencial	Si
Cupo N°4	REPRESENTANTE NACIONAL Interior/Minería	Carlos Silva.	Representante ministra Minería	Si Online
SECTOR PRIVADO EMPRESA MINERA				
Cupo N°5	Empresa Gran Minería metálica	Abel Benítez.	Director Asuntos Corporativos BHP (S)	Si
Cupo N°6	Empresa Gran Minería No Metálica	Germana González. Gloria Cartagena.	Sub Gerente de Asuntos Públicos SQM Litio Jefe de Asuntos Públicos SQM Yodo	Si
Cupo N°7	Empresa Minería AMSA	Felipe Alveal.	Gerente Asuntos Públicos AMSA	Si

Cupo N°8	Asociaciones Gremiales Mineras	Fernando Flores.	Vicepresidente Asociación Gremial Minera Taltal	Si
SECTOR ACADÉMICO				
Cupo N°9	Centro universitario CRUCH	María Cecilia Hernández.	Rectora UCN	Si
Cupo N°10	Centro universitario CRUCH	Marcos Cikutovic.	Rector UA	No
Cupo N°11	Centro de formación técnica CFT	Banira Ponce Rivera.	Rectora CFT Estatal	Si Online
SECTOR SOCIEDAD CIVIL				
Cupo N°12	Representante comunidades Indígenas ADI Alto El Loa	Wilson Segovia.	Representante ADI Alto El Loa	Si
Cupo N°13	Representante comunidades Indígenas ADI Atacama La Grande	Sandra Cruz.	Representante ADI Atacama La Grande	Si Online
Cupo N°14	CONSEJOS DE LA SOCIEDAD CIVIL	Juan González.	Representante COSOC GORE	Si
Cupo N°15	Gremios	Julio Cerna.	1er Vice Presidente Asociación de Industriales	Si

Equipo EMRA:

FUNCION PERMANENTE	NOMBRE		ASISTENCIA
Encargada secretaria ejecutiva EMRA 2023-2050	Gabriela Gómez.	Profesional Planta Gobierno Regional Antofagasta	Si
Asesor EMRA	Cristian Rodríguez.	Director IPP UCN	Si
Secretaria Técnica (apoyo operativo)	Orlando Gahona.	Gerente General Clúster Minero	Si
	Caterina Wilson.	Coordinadora de Proyectos CCMRA	Si
	Robert Watson.	Ingeniero de Proyectos CCMRA	Si

Invitados por secretaria ejecutiva a esta sesión:

Nº	NOMBRE	INSTITUCION	Asistencia
1	Andrea Merino	Presidenta Comisión OE5 y consejera regional	No
2	Luis Ayala	Seremi de Minería	Si
3	Matías Muñoz Valdebenito	Seremi de Economía	Si
4	Dafne Pino	Seremi de Energía	No
5	Cristian Varas	Director de Comunicaciones y Asuntos Externos Distrito Norte CODELCO	Si
6	Mercedes Álvarez	JEFA DIFOI GORE ANTOFAGASTA	Si

TABLA DE LA SESIÓN:

1. Palabras de Bienvenida
2. Avances de la Estrategia Minera para el Bienestar de la Región de Antofagasta
 - 2.1 Página Web
 - 2.2 Video Institucional
 - 2.3 Plataforma de Gestión
 - 2.4 Mesa Coordinación para Redes Sociales
3. Varios
 - 3.1 Viaje a Finlandia para asistir a conferencia de la Red de Regiones y Ciudades Mineras de la OCDE
 - 3.2 Postular a Antofagasta como Sede año 2026 para la Red de Regiones y Ciudades Mineras de la OCDE

DESARROLLO DE LA SESIÓN:

Punto 1: Palabras de Bienvenida

Entrega las palabras de bienvenida el Sr. Gobernador Don Ricardo Díaz a todos los presentes. Comenta que hay muy buenas noticias, ya que han ido acelerando varios proyectos e indica que preocupa toda la inversión que tiene que ver con mejora de calidad de vida y que se debe avanzar en esos proyectos especialmente.

Punto 2: Avances de la Estrategia Minera para el Bienestar de la Región de Antofagasta

El Señor Gobernador le cede la palabra a la encargada de la secretaría ejecutiva de la EMRA 2023-2050 la profesional de planta del Gobierno Regional de Antofagasta, Sra. Gabriela Gómez.

2.1: Página Web

La Encargada de la secretaría ejecutiva la Sra. Gabriela Gómez, indica que se desarrolló la nueva página web de la fase de implementación de la EMRA 2023-2050 y que esta se puede ver en el siguiente link (<https://www.emra.cl/>). Esta página web busca informar, educar y conectar a todos los actores de la Región de Antofagasta.

Indica que ha sido diseñada para comunicar de forma simple una información un poco compleja. Su objetivo es explicar los desafíos de la región, actuando como un puente transversal entre instituciones, empresas y la comunidad, promoviendo la transparencia y la participación ciudadana.

La Encargada de la secretaría ejecutiva pasa a mostrar la página y explicar los principales de la nueva página web de la EMRA 2023-2050. Destaca: las secciones de “la historia de la estrategia minera, principales componentes como son la visión, los 5 objetivos estratégicos y los 19 acuerdos transversales en sus 4 dimensiones, la dimensión ambiental, la social, económica e institucional y destaca una sección dedicada a informar a la comunidad sobre el estado actual de las iniciativas y avances”.

En la sección Gobernanza explica que se detalla el modelo de gestión, la estructura del directorio — compuesto por el sector público, sector privado, academia y sociedad civil— y destaca la importancia de las comisiones, que dan dinamismo a la estrategia.

Respecto de las comisiones, destaca que se han constituido una por cada uno de los cinco objetivos estratégicos.

En la sección Documentos explica que su existencia busca la transparencia y el acceso a la información. Señala que se podrán consultar y descargar el estudio de la OCDE del cual nace la EMRA 2023-2050, el documento de la EMRA 2023-2050, además se encuentra todas las sesiones del directorio de la EMRA 2023-2050, así como sus respectivas presentaciones, lista de asistencias y acta de las sesiones de la Gobernanza.

En la sección Actualidad se busca difundir las iniciativas prioritarias de la estrategia minera mediante cápsulas informativas, para que las personas puedan conocerlas fácilmente.

2.2: Video Institucional

La Encargada de la secretaría ejecutiva la Sra. Gabriela Gómez, da paso el punto 2.2 de la tabla. Se revisa el video corporativo y abre la palabra para comentarios.

Como asesor de la EMRA, el director del IPP UCN Don Cristian Rodríguez, indica que lo encuentra espectacular, pero que hay que darle más velocidad al texto y tener una versión en inglés por el viaje del Señor Gobernador a Finlandia donde expondrá la EMRA 2023-2050.

El representante de CODELCO Don Cristian Varas, plantea la posibilidad de aportar ideas al guion, ya que frases como “transformar la minería en un motor” no reflejan adecuadamente la realidad, dado que la minería ya es un motor y lo ha sido históricamente.

El Representante de las comunidades Indígenas ADI Alto El Loa Don Wilson Segovia, consulta si es posible incluir en el video la vida cotidiana de los pueblos originarios, ya que las imágenes parecen demasiado idealizadas y no reflejan los contrastes reales de la región ni las dificultades que enfrentan.

La Rectora UCN Doña María Cecilia Hernández, sugiere incluir también a los jóvenes en procesos formativos para reflejar mejor el futuro, ya que aparecen imágenes muy bonitas y bien presentadas, destacando la educación y los niños.

El representante de la pequeña Minería Don Fernando Flores **como presidente de la Asociaciones Gremiales Mineras de Taltal**, solicita agregar imágenes de la pequeña minería.

El SEREMI de Economía Don Matías Muñoz, comenta que está muy bien, pero se debería enfatizar más en las conexiones humanas, que son la esencia del trabajo, buscando reconciliar el desarrollo de la gran industria minera con el desarrollo de los territorios. Destaca la oportunidad que representan las brechas existentes en la región para conectar con comunidades, jóvenes, adultos y niños, mostrando más esos rostros humanos como objetivo del trabajo que se está realizando.

El Señor Gobernador Don Ricardo Díaz, indica que lo que se debe cuidar, es que todos se sientan parte de esto, y por eso es que hay que agregar lo que se está pidiendo.

La Delegada Presidencial Doña Karen Behrens, comenta que el video es interesante, pero un poco largo y que para compartirlo en redes sociales debe ser más corto para invitar a las personas a conocer la estrategia. Agrega que se echa de menos la presencia de actores clave como las comunidades indígenas y otras de la región, y que ellos mismos expresen sus expectativas y compromisos con la estrategia, ya que las personas se reconocen en sus pares y lo más importante es que todos los habitantes de la región hagan suya esta estrategia.

El representante de AMSA Don Felipe Alveal, señala que es clave contar con una previsualización o prelectura de los avances antes de las sesiones, para tomar decisiones de forma más eficiente y asegurar la validación y legitimidad necesarias que requieren todos estos tipos de instrumentos que van a servir para posicionar la EMRA 2023-2050.

La secretaria ejecutiva de la EMRA 2023-2050, doña Gabriela Gómez, agradece los comentarios y pide al Directorio poder generar una conformación con algunos representantes de la parte

comunicacional para poder ver estos temas y agilizar las definiciones. Además, menciona que se harán las modificaciones al video.

El Señor Gobernador Don Ricardo Díaz, indica que el video se pensó para la presentación que realizará en la OCDE y lo que se está hablando es cómo poder comunicar la estrategia a la comunidad y a la región porque es lo que realmente interesa.

Sugiere que se podrían encargar pequeñas cápsulas por objetivos y logros porque ha habido varios avances. Además, indica que se van a incorporar todas las sugerencias mencionadas.

2.3: Plataforma de Gestión

La Encargada de la secretaría ejecutiva la Srta. Gabriela Gómez, da paso el punto 2.3 de la tabla.

La secretaría va a la sección Documentos de la página web, al poner el cursor en la punta de flecha se encuentra la plataforma de gestión. **Señala que esta plataforma** busca democratizar la información, entregando el avance de las distintas iniciativas de la estrategia minera.

Esta plataforma cuenta con 4 hojas. La hoja 1 presenta un resumen de las iniciativas, divididas por objetivos estratégicos y por su fuente de origen. Pudiendo ser de la sociedad civil, del sector público o del sector privado. Además de clasificar la iniciativa entre desafíos productivos o de mejoramiento de la gestión comunitaria.

En la hoja 2, se pueden consultar sobre los objetivos estratégicos, el nombre de la institución, si es que la iniciativa es de corto (2030), mediano (2040) o largo plazo (2050). Por último, se puede ver en cuál sector impacta la iniciativa como por ejemplo economía local, salud, mejoramiento de infraestructura, etc.

En la hoja 3, se puede ver el listado total de iniciativas y hacer consultas relacionadas a los mismos campos mencionados anteriormente. Además, si se desea conocer en más detalle una iniciativa, éstas cuentan con un anexo de ficha donde está la información relevante.

En la hoja 4, al seleccionar una iniciativa, se podrá ver la actualización del estado de ésta. Encontraran la última información que la Secretaría Técnica de la EMRA 2023-2050 haya recibido. En este punto, **la Encargada de la secretaría ejecutiva recalca la importancia que los distintos actores** presentes que tienen iniciativas en el EMRA 2023-2050, envíen la actualización de sus iniciativas, ya que esta base debe ser alimentada continuamente.

La Encargada de la secretaría ejecutiva, doña Gabriela Gómez, solicita al directorio poder difundir a través de sus distintas páginas web, el enlace con la página web de la EMRA 2023-2050.

El Señor Gobernador Don Ricardo Díaz, consulta si les parece bien tomar ese acuerdo. Propone que desde cada página web se pueda hacer el vínculo y quizás también se puede agregar inteligencia artificial para hacer una visita mucho más guiada.

El representante de AMSA Don Felipe Alveal, indica que la web se ve bien a primera vista, pero que tiene algunas observaciones. Sugiere hacer una revisión previa antes de compartirla, ya que, por ejemplo, en la sección de Gobernanza no aparece Antofagasta Minerals, a pesar de tener derecho a voto.

El Señor Gobernador Don Ricardo Díaz, comenta que la estructura de la Gobernanza cambió y que será modificado en la página web.

Punto 3: Varios

3.1: Viaje a Finlandia para asistir a conferencia de la Red de Regiones y Ciudades Mineras de la OCDE

El Señor Gobernador Don Ricardo Díaz, expone que recibió una invitación para presentar la EMRA 2023-2050 y el estilo de trabajo desarrollado, en el encuentro anual de ciudades y regiones mineras organizado por la OCDE en Finlandia, ya que hay otras zonas mineras que están muy interesadas en lo que se ha ido logrando acá y que se quiere replicar. Esta actividad se desarrollará entre los días 16 y 18 de julio 2024, en la ciudad de Rovaniemi, Finlandia.

3.2: Postular a Antofagasta como Sede año 2026 para la Red de Regiones y Ciudades Mineras de la OCDE

El Señor Gobernador Don Ricardo Díaz, comenta que pensando que el próximo año está la EXPONOR, existe una alta posibilidad de realizar el próximo encuentro anual de ciudades y regiones mineras en Antofagasta. Es un evento comunitario que reúne a pueblos originarios, industria, proveedores, universidades y más, con gran potencial de impacto. Se propone potenciar esta oportunidad y coordinar esfuerzos para lograr un encuentro de alta calidad con el compromiso de todos.

La Encargada de la secretaría ejecutiva, doña Gabriela Gómez, añade que la idea es postular a la Región de Antofagasta como sede para el año 2026.

El representante de la pequeña Minería Don Fernando Flores, expone que participó oficialmente en la entrega de chancadores para Taltal y Tocopilla en agosto pasado, pero que éstos aún no están disponibles físicamente; lo que genera desconfianza en la comunidad y destaca la necesidad de actuar con seriedad y transparencia.

Además, agrega que, en Taltal, aunque la minería es la principal actividad productiva, se necesita impulsar otras iniciativas para crecer e integrarse mejor en la región. Expresa preocupación por no estar considerados en proyectos como el corredor bioceánico, y hace un llamado a ser incluidos, aunque el tema no sea directamente competencia de la EMRA 2023-2050, sino más bien del Gobierno Regional.

El SEREMI de Minería Don Luis Ayala, responde que el trámite fue enviado a Contraloría, pero fue devuelto con observaciones. Actualmente se están revisando esas observaciones para luego reenviarlo.

La jefa de la División de Fomento Productivo e Industria DIFOI del Gobierno Regional de Antofagasta Doña Mercedes Álvarez, indica que el convenio de programación ya está firmado y actualmente se está tramitando el convenio específico con ENAMI, requerido por Contraloría. Este fue observado, corregido y reenviado por ENAMI firmado. Se espera firmarlo hoy para ingresar nuevamente a Contraloría. Se hicieron los cambios que la Contraloría solicitó, se ajustó la Carta Gantt que requiere el proyecto para ser ejecutado durante este año y ENAMI ya tiene avances, incluyendo órdenes de compra listas. Una vez tomado de razón por la Contraloría, se realizará el traspaso inmediato de los recursos a ENAMI.

El Consejero Regional Don Patricio Tapia, agrega que, como consejeros regionales, están muy pendientes de que el tema de los chancadores pueda estar listo lo más pronto posible.

El Señor Gobernador Don Ricardo Díaz, indica que el Gobierno Regional, está apuntando a una minería más vinculada con el territorio, al desarrollo energético y al desarrollo astronómico aeroespacial donde Taltal jugará un rol fundamental por su cercanía con Paranal y se está trabajando en crear un observatorio propio que permita vincular la observación desde la región con un propósito turístico.

También se está trabajando con el tema de los olivos en Taltal y lo que interesa es diversificar la matriz económica.

La Delegada Presidencial Doña Karen Behrens, comenta que una de las dificultades más importantes de Taltal es la relación de empresas mineras que son de mediana minería con los proveedores locales y que es clave fortalecer esa relación.

El SEREMI de Minería Don Luis Ayala, expone que la semana pasada estuvo en Taltal y le propuso al alcalde un proyecto para instalar una planta de sulfato de cobre de 4.900 toneladas. La gerenta de Codelco Gabriela Mistral confirmó que podrían comprar toda esa producción.

El Representante de las comunidades Indígenas ADI Alto El Loa Don Wilson Segovia, comenta que los pueblos originarios de Alto El Loa están desarrollando un plan de inversiones, que tiene como objetivo ordenar el territorio en términos de la inversión pública y privada. En base a esto, solicita un poco más de tiempo para poder incorporar una priorización de las iniciativas para que aparezcan en la EMRA 2023-2050.

Además, solicita al Señor Gobernador y al Seremi de Economía puedan facilitar el software del Censo 2024 para que el plan de inversión mencionado, diga relación con los indicadores que desean mostrar, sobre todo en temas de desarrollo y crecimiento de Alto el Loa.

El SEREMI de Economía Don Matías Muñoz, indica al respecto que actualmente están en proceso de difusión y entrega de herramientas de interacción con la plataforma, especialmente con el dashboard de datos del Censo 2024, que se publicará de forma progresiva hasta enero de 2026. Aún

no se incluye información detallada a nivel comunal. Añade que verificará cuáles son las posibilidades a corto plazo de poder disponer los datos a la comunidad.

El representante de la pequeña Minería Don Fernando Flores, comenta que en una sesión anterior se acordó complementar la base de datos relacionada con la permisología, incorporando 2 o 3 personas por organismo público o privado involucrado en la aprobación de proyectos. Sin embargo, no se ha tenido novedades al respecto.

El Señor Gobernador Don Ricardo Díaz, explica que Contraloría observó la transferencia y se están realizando las modificaciones para poder reingresarlo. Añade que Contraloría ha solicitado que, además de entregar los recursos, se firme un convenio que establezca el seguimiento del uso de los fondos y defina claramente las responsabilidades y el destino de cada traspaso.

El SEREMI de Economía Don Matías Muñoz, complementa que en cuanto a los convenios con las 9 carteras que serán reforzadas, ya se avanzó en aspectos como la publicación y búsqueda de profesionales. Ahora se está a la espera de una respuesta favorable de Contraloría, lo que permitirá activar de inmediato el proceso de reforzamiento.

El representante de SQM Litio Germana González, indica que es importante reforzar el proceso de información o rendición de las comisiones y poder visualizar en qué están trabajando. También sugiere que en la página web debería estar la gestión que se está realizando con la tramitación de permisos, ya que muestra el esfuerzo que realiza el Gobierno Regional por promover la inversión del sector privado.

La Encargada de la secretaría ejecutiva, doña Gabriela Gómez, comenta al respecto que el Seremi de Economía pidió la posibilidad de poner online el seguimiento de trámites. Se deben resolver temas de costos, pero se podría intentar.

La Delegada Presidencial Doña Karen Behrens, indica que junto al Seremi de Economía están priorizando los permisos más relevantes para proyectos estratégicos en minería. Se busca fortalecer estos procesos y se realiza un reporte semanal con los avances, elaborado por la seremía.

El Señor Gobernador, para finalizar propone que la próxima reunión sea de rendición de cuentas, ya que hay varios compromisos establecidos y será una oportunidad para informar sobre los avances y lo que viene desde la estrategia minera para la región.

También indica que, como Gobierno Regional, tratarán de acelerar los compromisos que tienen con la pequeña y mediana minería. Solicita a **La jefa DIFOI** Doña Mercedes Álvarez, dar cuenta del uso del royalty para tener una visualización completa y a la Delegada Presidencial presentar el avance de los compromisos asumidos con las comunidades en las áreas involucradas.

ACUERDOS Y COMPROMISOS ADOPTADOS.

Puntos	Acuerdos/Compromisos	Responsable y Plazo
--------	----------------------	---------------------

Realizar cambios solicitados en sitio web y video institucional	Presentarlo en próxima sesión de Gobernanza	Secretaría Ejecutiva y Secretaría Técnica
Hipervínculo página web EMRA 2023-2050	Instituciones de la Gobernanza, incluyan el link de la página web de la EMRA 2023-2050 en sus páginas respectivas.	Instituciones de la Gobernanza
Plan Comunicacional	Apoyo de áreas comunicacionales de las instituciones de la Gobernanza	Instituciones de la Gobernanza
Uso del Royalty	Señor Gobernador solicita a Mercedes Álvarez exponerlo en próxima sesión	Mercedes Álvarez
Avance de los compromisos	Señor Gobernador solicita a Karen Behrens exponerlo en próxima sesión	Karen Behrens

Finaliza la sesión a las 10.25 horas.