

## ACTA CUARTA SESIÓN 2025

### GOBERNANZA ESTRATEGIA MINERA PARA EL BIENESTAR DE LA REGIÓN DE ANTOFAGASTA

### EMRA 2023-2050.

En Antofagasta, con fecha 29 de octubre del 2025, siendo las 09:00 horas se inicia la cuarta sesión del Comité Directivo de la Gobernanza Estrategia Minera para el Bienestar de la Región de Antofagasta, EMRA 2023-2050. Preside la sesión el Sr. Gobernador Regional Don Ricardo Díaz Cortés y la secretaria ejecutiva.

#### ASISTENCIA DE INTEGRANTES:

DIRECTORIO		Nombre Asistente	Cargo	Asistencia
Presidente	EMRA 2023-2050	Ricardo Díaz.	Gobernador Regional De Antofagasta	Si
<b>SECTOR PUBLICO</b>				
Cupo N°1	CORE	Patricio Tapia	Presidente Comisión de Gestión y Régimen Interno	Si
Cupo N°2	Asociación de Municipalidades de la Región de Antofagasta AMRA	Marcelino Carvajal Justo Zuleta	Presidente AMRA Vicepresidente AMRA	Si Si
Cupo N°3	Ministerio de Interior	Karen Behrens	Delegada Presidencial	Si
Cupo N°4	Ministerio de Minería	Carlos Silva	Representante Ministerio Minería	Si
<b>SECTOR PRIVADO EMPRESA MINERA</b>				
Cupo N°5	Empresa Gran Minería metálica	Pablo Pisani	Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Comunicaciones BHP	Si
Cupo N°6	Empresa Gran Minería No Metálica	José Miguel Berguño Germana González.	Vicepresidente Servicios Corporativos SQM Litio Sub Gerente de Asuntos Públicos SQM Litio	No Si
Cupo N°7	Empresa Minería AMSA	Felipe Alveal.	Gerente Asuntos Públicos AMSA	Si

Cupo N°8	Asociaciones Gremiales Mineras	Jorge Pavletic Cordero Fernando Flores	Presidente Asociación Gremial Minera Taltal Vicepresidente Asociación Gremial Minera Taltal	No Si
<b>SECTOR ACADÉMICO</b>				
Cupo N°9	Centro Universitario CRUCH	María Cecilia Hernández	Rectora UCN	Si
Cupo N°10	Centro Universitario CRUCH	Marcos Cikutovic	Rector UA	Si
Cupo N°11	Centro de Formación Técnica CFT	Banira Ponce Rivera	Rectora CFT Estatal	Si
Cupo N°12	Fundación Minera Escondida/Centro de Entrenamiento Industrial y Minero	José Antonio Díaz Aguirre	Director Ejecutivo FME/CEIM	Si
<b>SECTOR SOCIEDAD CIVIL</b>				
Cupo N°13	Representante Comunidades Indígenas ADI Alto El Loa	Wilson Segovia	Representante ADI Alto El Loa	Si (Online)
Cupo N°14	Representante Comunidades Indígenas ADI Atacama La Grande	Sandra Cruz Gabriel Cruz	Representante ADI Atacama La Grande Representante ADI Atacama La Grande (S)	Si No
Cupo N°15	Consejos de la Sociedad Civil	Sandra Trujillo Juan González	Presidenta COSOC Regional Representante COSOC Regional	No Si
Cupo N°16	Gremios	Marko Razmilic Fernando Cortéz	Presidente Asociación de Industriales de Antofagasta AIA Gerente General AIA	Si Si

**ASESORES EMRA 2023-2050 (NO VOTAN):**

17	GORE	Gabriela Gómez	Secretaría Ejecutiva EMRA	Si
18	IPP - UCN	Cristian Rodriguez	Asesor Secretaría Ejecutiva y Técnica EMRA	Si

19	Corporación Clúster Minero de la Región de Antofagasta	Germán Novoa	Gerente General Corporación Clúster Minero de la Región de Antofagasta - Secretaría Técnica EMRA	Si
20	IPP - UCN	Juan Páez Catalina Salgado	Profesionales IPP - UCN	Si Si
21	Corporación Clúster Minero de la Región de Antofagasta	Caterina Wilson  Robert Watson	Coordinadora de Proyectos Corporación Clúster Minero de la Región de Antofagasta Ingeniero de Proyectos Corporación Clúster Minero de la Región de Antofagasta	Si  Si

<b>INVITADOS</b>				
Nº	NOMBRE	INSTITUCIÓN	CARGO	ASISTENCIA
1	Fernando Velázquez	ECONSSA	Gerente de Desarrollo	Si
2	Karla Sepúlveda	Puerto Antofagasta	Gerencia de Comunicaciones	Si
3	Luis Ayala	SEREMI MINERÍA	SEREMI de Minería	Si
4	Pedro Barrios	SEREMI Obras Públicas	SEREMI de Obras Públicas	Si
5	Adriana Rivera	IM. Sierra Gorda	Alcaldesa de Sierra Gorda	Si

#### TABLA DE LA SESIÓN:

1. Palabras de Bienvenida y Asistencia
2. Aprobación Acta Anterior
3. Avance Proyectos Estratégicos EMRA 2023-2050
  - 3.1 “Diseños para la generación de iniciativas” ID 447
  - 3.2 “Plan de infraestructura comunitaria en Coloso” ID 548
  - 3.3 “Nueva planta tratamiento de aguas servidas para reuso de Antofagasta” ID 006
4. Otros Avances EMRA 2023-2050
  - 4.1 Alianza IPP-UCN en EMRA 2023-2050 Generación Indicadores y Georeferenciación
  - 4.2 Plataforma de Gestión EMRA 2023-2050
  - 4.3 Reporte de Iniciativas a Destubar
5. Varios
  - Visita Misión OCDE noviembre 2025
  - Seminario Red Regiones Y Ciudades Mineras OCDE 2026, Antofagasta

- Seminario Contratación de Fuerza Laboral Local
- Instagram y Página Web EMRA 2023-2050

## DESARROLLO DE LA SESIÓN:

### Punto 1: Palabras de Bienvenida y Asistencia

Entrega las palabras de bienvenida el Sr. Gobernador Don Ricardo Díaz a todos los presentes. Comenta que hay que pensar y soñar en grande por la región, poniendo el foco en la ciudadanía y el bienestar de todos. Explica que la **EMRA 2023-2050**, busca construir confianza, acuerdos y una visión común en una región que a menudo se siente desamparada o desconfiada. Reconoce que el mayor desafío no son los proyectos en sí, sino superar la desconfianza y el miedo social en un contexto donde predomina la crítica y la inmediatez. Destaca que este trabajo conjunto no es solo un discurso, sino una nueva forma de hacer las cosas colaborativamente.

**El Señor Gobernador** le cede la palabra a la **Encargada de la Secretaría Ejecutiva de la EMRA 2023-2050 la profesional de planta del Gobierno Regional de Antofagasta la Sra. Gabriela Gómez**, quien menciona que el directorio está conformado por cuatro sectores: El Sector Privado, representado por la gran minería metálica y no metálica como lo son BHP, AMSA, SQM y en representación de la pequeña minería está la Asociación Gremial Minera de Taltal. El Sector Público, representado por CORES (CORE presidente comisión de gestión y régimen interno), la AMRA, Ministerio de Minería y la Delegación Presidencial. El Sector Académico está representado por la Universidad Católica del Norte, la Universidad de Antofagasta; el CFT Estatal de Calama; y un nuevo integrante, la Fundación Minera Escondida, representada por el director ejecutivo, de quien se esperan importantes aportes en educación y formación de capital humano.

El Sector de la Sociedad Civil está representado por miembros de distintas ciudades de la región, como Tocopilla y Calama, cuyo esfuerzo por participar se reconoce. Se plantea la posibilidad de gestionar apoyos para facilitar la presencia de las comunidades indígenas en las reuniones. Agradece especialmente a los representantes de las comunidades indígenas del Alto El Loa y de Atacama la Grande, así como a los representantes del COSOC regional, y al representante de Gremios, en este caso la Asociación de Industriales Antofagasta.

Por último, presenta los grupos asesores que apoyan las decisiones de la EMRA 2023-2050. La Secretaría Ejecutiva del Gobierno Regional, encabezada por Gabriela Gómez y respaldada por el equipo de la Administradora Regional, cuenta con el apoyo del Instituto de Políticas Públicas, que asesora a las Secretarías, y de la Corporación Clúster Minero de la Región de Antofagasta, que es la Secretaría Técnica de la EMRA 2023-2050 e incorpora a su nuevo gerente general, Germán Novoa, para acompañar este trabajo.

### Punto 2: Aprobación Acta Anterior

**La Encargada de la Secretaría Ejecutiva la Sra. Gabriela Gómez**, indica que el acta anterior, fue enviada el 10 de octubre por correo electrónico y que también está disponible en la página web de la EMRA 2023-2050. Al no recibir ninguna observación, se da por aprobada.

### Punto 3: Avance Proyectos Estratégicos EMRA 2023-2050

**La Delegada Presidencial Karen Behrens**, hace recordatorio a que la semana anterior se realizó un encuentro con el Gobernador, Seremis, Representantes de empresas mineras y los Ministros de Hacienda, Economía y Energía, además de la Ministra de Minería, para tratar temas clave vinculados al desarrollo de inversiones públicas y privadas dentro de los objetivos anexos de la EMRA 2023-2050. Destacó que septiembre fue un mes histórico por la aprobación de importantes proyectos de inversión privada en el sistema de evaluación ambiental, lo que impulsa el desarrollo regional y el apoyo a comunidades indígenas y costeras.

Asimismo, celebró un hito en salud: la primera atención de quimioterapia en el hospital de Calama, gracias al financiamiento del Gobierno Regional y al trabajo conjunto con el Servicio de Salud. El proyecto incluye diagnóstico de cáncer, sillones de quimioterapia y un futuro centro oncológico con una inversión superior a 600 millones de pesos. Resaltó la necesidad de abordar los tipos de cáncer más frecuentes en la región (pulmón, vejiga, estómago), invitando a seguir fortaleciendo este trabajo colaborativo.

**El Presidente de Comisión de Gestión y Régimen Interno Patricio Tapia**, destaca el compromiso de los Consejeros Regionales con la EMRA 2023-2050 y valora el liderazgo del Gobernador. Informa que se aprobó un programa de 3.700 millones de pesos para apoyar la pequeña minería en Taltal, Tocopilla y Calama, con el objetivo de impulsar la reactivación económica del sector. Además, resalta un convenio de programación a 10 años con el Ministerio de Obras Públicas para reparar rutas vinculadas al corredor bioceánico, subrayando que son buenas noticias para el desarrollo de la región.

**El Presidente de la Asociación de Municipalidades de la Región de Antofagasta Marcelino Carvajal**, valora y agradece la creación de la EMRA 2023-2050 como un espacio que reúne a autoridades, academia y empresas privadas para trabajar unidos por objetivos comunes de la región. Plantea la preocupación por el uso y regulación del agua de mar y la desalinización, un tema complejo que requiere resolución a nivel central. Se advierte que existen demandas y dificultades que afectan a los funcionarios responsables, por lo que llama a coordinar esfuerzos y ejercer presión conjunta para que el tema sea atendido en Santiago y se logre una pronta solución.

**La Encargada de la secretaría ejecutiva la Sra. Gabriela Gómez**, da paso al punto 3 de la Tabla “Avance de Iniciativas Estratégicas” y da la palabra a la Administradora Regional con la presentación de la Iniciativa ID 477

#### 3.1: “Diseños para la generación de iniciativas” ID 447

**La Administradora Regional Patricia Lanas**, presenta un resumen del estado actual del modelo implementado el año pasado en el marco de la EMRA 2023-2050, concebido como una alianza público-privada para reducir tiempos de ejecución mediante el apoyo del sector privado en la etapa de preinversión. El objetivo era conformar una cartera de proyectos financierables con fondos públicos como FNDR litio o litio y privados. El modelo se centró en tres sectores prioritarios: educación, salud y servicios básicos (agua potable y alcantarillado), buscando optimizar plazos de 12 a 18 meses y ordenar las intervenciones en comunidades para que derivaran en proyectos concretos y financierables. Actualmente hay 26 proyectos en marcha con distintos niveles de avance:

9 postas rurales, 1 CESFAM, 1 hospital, 4 proyectos de disposición de aguas servidas, 4 de agua potable y distribución, 7 jardines infantiles y 2 escuelas multigrado.

En el sector salud, se está interviniendo en prácticamente toda la región, abarcando atención primaria, CESFAM y postas rurales, mientras que el resto se financia directamente con fondos del Gobierno Regional. Se espera alcanzar cobertura total en atención primaria en los próximos 3 años. Se trabaja en colaboración con las mineras: Quillagua con El Abra, María Elena con el Servicio de Salud, BHP en Sierra Gorda, AMSA en Baquedano, SQM en Alto Loa y Atacama la Grande (postas rurales Río Grande, Talabre, Camar y Socaire), y Codelco en el hospital de San Pedro de Atacama. Otras localidades incluyen Ollagüe con El Abra, Caspana y Ayquina con el Servicio de Salud y Chiu Chiu, con una transferencia del servicio. Actualmente, dos proyectos están al 100%, uno al 90% (cercano al cierre) y Río Grande al 80% debido a trámites antiguos. Proyectos que están al 10% ya han pasado coordinación inicial con mineras y Servicio de Salud, y se avanza en reuniones y selección de proveedores. Todo esto se realiza en estrecha colaboración con el Servicio de Salud para optimizar los tiempos en la etapa de ejecución.

En agua potable y alcantarillado, destaca varios proyectos:

- Codelco lidera la primera etapa en Quillagua y la normalización de la red de alcantarillado en San Pedro de Atacama, con apoyo de Econssa o ADASA para la ejecución, acortando tiempos gracias a su experiencia.
- La Universidad Católica del Norte y la Universidad de Antofagasta trabajan en Socaire y Toconao, normalizando redes de alcantarillado y agua potable.
- En Paposo se avanza en la prefactibilidad con Colbún.
- Existen proyectos previos del convenio Codelco-GORE, con distintos grados de avance, en coordinación para futuras inversiones.

Actualmente, Quillagua es el más avanzado, mientras que Toconao y Socaire ya cuentan con recomendación técnica y están en proceso de convenio. Se espera que en el primer trimestre del próximo año los avances sean más significativos.

En educación, se están ejecutando varios proyectos:

- Antofagasta: BHP lidera la identificación de terrenos para construcción de jardines infantiles, con cuadrantes ya definidos y 25% de avance en la preparación de carpetas para el Ministerio de Desarrollo Social.
- Calama: jardín Río Loa, con diseño casi finalizado y 50% de avance.
- Taltal: reposición del jardín Los Duendecitos (en conversaciones con Colbún).
- María Elena: reposición del jardín Sol del Desierto.
- San Pedro de Atacama: reposición del jardín Pauna Lickan.

En resumen, el modelo EMRA 2023-2050 ha permitido avanzar de manera eficiente en inversión pública y privada en la región, con una inversión total proyectada de alrededor de 180 mil millones de pesos, incluyendo atención primaria, educación desde párvulo hasta media y servicios básicos en Atacama La Grande y Alto El Loa. La cartera actual asciende aproximadamente a 90 mil millones en distintos grados de avance, de los cuales 9.800 millones corresponden al sector salud y 20.618

millones a educación. También se están desarrollando proyectos productivos e innovadores, como iniciativas de turismo y agricultura en Talabre y Toconao, así como escuelas multigrado piloto en Socaire y Talabre. En cuanto a los avances del modelo, las primeras postas rurales piloto con SQM lograron acortar un año los tiempos de ejecución, reduciendo significativamente los plazos comparados con proyectos anteriores, que podían tardar más de 12 años. Los proyectos clasificados como “RS” ya están listos para ejecución y se prevé que pasen por el Consejo Regional y la Contraloría antes de licitación. Este modelo ha contado con una estrecha colaboración institucional con los Servicios de Salud, Educación, Ministerio de Obras Públicas, ADASA y ECONSSA, e invita a nuevos actores a sumarse para continuar avanzando de manera conjunta.

El Señor Gobernador, indica que lo relevante es que el gran esfuerzo de la EMRA 2023-2050 se centra en acelerar los tiempos de ejecución de los proyectos, dado que la región enfrenta limitaciones en capacidades técnicas de formulación. Gracias a esto, se están impulsando proyectos que llevaban años estancados; por ejemplo, las cuatro postas mencionadas redujeron sus plazos entre 11 y 14 meses, acelerando así la inversión. Esta área de la EMRA 2023-2050 se enfoca en proyectos, pero también incluye acuerdos medioambientales y programas de salud, como la atención a cifras de cáncer en la región. La inversión involucrada supera los 90 mil millones de pesos, utilizando recursos de royalty y litio, con el objetivo de que la ejecución presupuestaria sea eficiente. La asesoría técnica de las empresas mineras, la participación de las universidades en el diseño y la coordinación con los servicios públicos han permitido avanzar más rápido hacia la obtención de RS y la licitación. Destaca el compromiso del equipo del GORE y de los municipios para que la región continúe creciendo.

**El Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Comunicaciones de BHP Pablo Pisani**, comenta que más allá de los avances significativos de la EMRA 2023-2050 en salud, educación y satisfacción de necesidades básicas, queda el desafío de dar visibilidad a estos logros. Alcanzar coberturas del 100% en lugares como Socaire o Talabre es un dato relevante que puede motivar y facilitar la comunicación de los próximos planes y metas más ambiciosas. Sugiere transmitir estos resultados de manera más didáctica a las comunidades y medios de comunicación.

**El Presidente de la Asociación de Municipalidades de la Región de Antofagasta Marcelino Carvajal**, indica que la asociación de municipalidades de la región busca compensar la falta de profesionales en los municipios, apalancando recursos no solo económicos sino también humanos. En Mejillones, la asociación y empresas locales han contratado profesionales a través de huella local, como modelo para maximizar recursos. Sin embargo, en el área de salud enfrentan dificultades, ya que la posta está cerrando, por lo que requieren apoyo y podrían necesitar cambiar la figura de gestión.

**El Señor Gobernador**, comenta que ese compromiso lo tiene con Marcelino Carvajal y que se debe agregar a la EMRA 2023-2050.

**El Vicepresidente de la Asociación Minera de Taltal Fernando Flores**, expresa, en nombre de la pequeña minería regional, agradecimiento por la asignación de fondos para el traslado de la planta minera de ENAMI de Taltal a Las Breas. Este avance beneficia a la pequeña minería local, regional y nacional, y sirve como modelo que puede replicarse en otras regiones, fortaleciendo un sector minero que genera valor social y económico donde no existen otras actividades productivas.

**El Gerente General de la Corporación Clúster Minero de la Región de Antofagasta Germán Novoa,** se presenta como nuevo gerente de la Corporación Clúster Minero y explica que su principal objetivo es asesorar a la EMRA 2023-2050. La Corporación cuenta con profesionales dedicados a revisar las 480 iniciativas de la hoja de ruta de la EMRA hasta 2050, buscando impulsar el desarrollo real de la región. Además, se trabaja en un plan comunicacional para que toda la población, no solo en Antofagasta, conozca y entienda estas iniciativas. En sus primeros dos meses en el cargo, se ha centrado en el conocimiento del proyecto y en fortalecer la comunicación y articulación con la comunidad.

**La Alcaldesa de Sierra Gorda Adriana Rivera,** agradece el trabajo de los profesionales de la gobernación y la colaboración de las mineras Centinela y Spence en el diseño de la nueva infraestructura de salud. Destaca que las reuniones han sido productivas y han permitido avanzar rápidamente en un proyecto muy esperado por la comunidad, cuyas postas rurales actuales, de 30 a 40 años, ya no cubren adecuadamente a la población residente y flotante. Resalta que la alianza público-privada de la EMRA 2023-2050 crea un círculo virtuoso que beneficia a la región y a las comunidades más necesitadas, valorando el liderazgo del Gobernador en este proceso.

**El Alcalde de San Pedro de Atacama Justo Zuleta,** destaca el modelo de trabajo de la EMRA 2023-2050 por su replicabilidad en toda la región. Resalta que el modelo comenzó generando confianza en las comunidades, quienes asignaron territorios para los proyectos, pese a la desconfianza inicial. Agradece el trabajo colaborativo, la participación de SQM y la coordinación con el Gobierno Regional y el MOP para potenciar iniciativas, financiamiento y ejecución de proyectos. También valora la iniciativa de electrificación en Solor, calificándola como muy moderna.

**La Encargada de la Secretaría Ejecutiva la Srta. Gabriela Gómez,** da paso al punto 3.2 de la Tabla y da la palabra al Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Comunicaciones de BHP Pablo Pisani, con la presentación de la Iniciativa ID 548

### **3.2: “Plan de Infraestructura Comunitaria en Coloso” ID 548**

**El Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Comunicaciones de BHP Pablo Pisani,** presenta el proyecto, destacando el trabajo colaborativo y participativo con la comunidad, iniciado en 2009, junto a Fundación Minera Escondida y Creo Antofagasta. El proyecto aborda infraestructura, desarrollo social, productivo y educativo, con énfasis en coordinación público-privada. Entre los avances están los muros y taludes de contención, el mejoramiento de la caleta de pescadores (1.046 m<sup>2</sup>, 26 puestos y 9 cocinerías) y el borde costero (465 metros lineales), con una inversión aproximada de 15 millones de dólares. Además, se trabaja en espacios públicos y en la implementación de programas productivos y educativos. La iniciativa busca transformar Coloso en un polo de desarrollo turístico y social, enfrentando desafíos como ocupación irregular, microtráfico y acceso limitado a servicios, y se espera inaugurar las obras a mediados del próximo año. Enfatiza la necesidad de un esfuerzo mancomunado entre actores públicos y privados.

**El Señor Gobernador,** destaca el proyecto como positivo y alineado con los objetivos de la EMRA 2023-2050, ya que contribuye a resolver deudas históricas. Señala además la necesidad de que la EMRA 2023-2050 evolucione hacia grandes obras que embellezcan la ciudad, tomando como ejemplos el teatro del Bío Bío, el teatro de Frutillar, etc. Asimismo, menciona el proyecto “La Casa

del Mar”, desarrollado en acuerdo con EPA, que será un centro de investigación de vida acuática, incluyendo la flora y fauna del borde costero del Pacífico, y podría dialogar con el corredor bioceánico.

**El Vicepresidente de la Asociación Minera de Taltal Fernando Flores**, propone diseñar un programa de conservación para el antiguo ferrocarril de Taltal, un sector emblemático con construcciones deterioradas que forma parte del monumento nacional y que actualmente no recibe atención.

**La Encargada de la Secretaría Ejecutiva la Srta. Gabriela Gómez**, da paso al punto 3.3 de la Tabla y da la palabra al Gerente de Desarrollo de Econssa Fernando Velásquez, con la presentación de la Iniciativa ID 006.

### **3.3: “Nueva planta tratamiento de aguas servidas para reúso de Antofagasta” ID 006**

**El Gerente de Desarrollo de Econssa Fernando Velásquez**, explica que la empresa es estatal (99% CORFO, 1% Fisco) y gestiona derechos de explotación de agua traspasados entre 2000 y 2004, con presencia en 9 regiones y cobertura indirecta del 22% de la población. Econssa surgió de la fusión de varias empresas para controlar contratos de 30 años, modelo exitoso a nivel nacional.

Destaca que el cambio climático y el deterioro de fuentes tradicionales de agua, como en Copiapó, han generado problemas de cantidad y calidad. Para enfrentar estos desafíos, Econssa ha implementado plantas desalinizadoras, como la de Caldera (1200 litros por segundo), y en Antofagasta ha logrado que el 100% del abastecimiento provenga del mar, evitando costosos traslados desde fuentes continentales como Toconce.

En 2016, Econssa detectó la oportunidad de reutilizar las aguas residuales vertidas al mar en Antofagasta, ante la escasez de agua y la alta demanda minera, buscando reducir el uso de aguas continentales, pese a limitaciones legales, considerando que el 22% del agua urbana concesionada se desperdicia. Econssa aprovechó las aguas residuales vertidas al mar para crear un polo de desarrollo y limpiar la bahía, trabajando en el proyecto desde 2018 y obteniendo la RCA el 14 de diciembre de 2020, iniciando luego su ejecución.

En Antofagasta, 24 km de redes de aguas servidas descargan al mar con pretratamiento, de los cuales una planta trata 10% del caudal (100 L/s) para reuso en minería. El proyecto propone captar casi todo el caudal (900–928 L/s) y llevarlo al salar del Carmen, mediante una obra de ingeniería con tres etapas y cuatro estaciones relevadoras, elevando el estándar de tratamiento de aguas en la ciudad y creando una nueva fuente de agua.

El proyecto instalará 5,3 km de tuberías bajo calles públicas, evitando zanjas y usando tecnología inédita en Sudamérica, a 22 metros de profundidad, con mínima intervención urbana. Con una inversión de 300 millones de dólares, abastecerá a Glencore, Capstone Cooper y Codelco, será la obra de agua más grande de Chile y permitirá 100% de reúso junto a desalación. Las obras comienzan el 10 de noviembre del presente año y deben estar listas en abril de 2028, asegurando que en menos de cinco años toda el agua deje de vertirse al mar.

**El Señor Gobernador**, destaca el proyecto como importante, señalando que permitirá destinar el agua continental a la agricultura mientras la planta proveerá agua adicional para la minería, beneficiando ambos sectores.

**La Encargada de la Secretaría Ejecutiva la Srta. Gabriela Gómez**, da paso al punto 4 de la Tabla e introduce al punto 4.1.

#### **Punto 4: Otros Avances EMRA 2023-2050**

##### **4.1: Alianza IPP-UCN en EMRA 2023-2050 Generación Indicadores y Georeferenciación**

**El Profesional del Instituto de Políticas Públicas de la UCN Juan Páez**, explica que el Instituto de Políticas Públicas junto a la Secretaría Ejecutiva de la EMRA 2023-2050 están desarrollando un marco de indicadores para monitorear y evaluar los objetivos estratégicos de la EMRA 2023-2050 que permitan un seguimiento anual y una comparación territorial. Estos indicadores abarcan calidad de vida, minería sustentable, cadena de valor, gobernanza e institucionalidad, y ecosistema de conocimiento e innovación. Se basan en propuestas de la OCDE ajustadas localmente y combinan datos públicos y registros administrativos para generar un seguimiento riguroso y actualizado.

En la primera etapa, los indicadores se calcularán a nivel regional y luego, en una segunda etapa, se generarán a nivel comunal. De los 26 indicadores OCDE propuestos en la EMRA 2023-2050, 16 se pueden estimar con información pública, y se proponen 18 indicadores adicionales para complementar el seguimiento. Este sistema permitirá un tablero público y transparente que conecte los compromisos estratégicos de la EMRA 2023-2050 con resultados concretos en bienestar, desarrollo y otras dimensiones de sus objetivos estratégicos.

**El Señor Gobernador**, agradece al IPP por poner a disposición su plataforma para el seguimiento de la EMRA 2023-2050, destacando que permitirá una especie de auditoría pública y que la ciudadanía pueda informarse y monitorear los avances paso a paso.

**La Secretaría Ejecutiva Gabriela Gómez**, destaca que se recurre a la academia como institución asesora para el seguimiento y medición.

**La Encargada de la Secretaría Ejecutiva la Srta. Gabriela Gómez**, da paso al punto 4.2 de la Tabla y solicita al Ingeniero de Proyectos de la Corporación Clúster Minero Robert Watson, exponer sobre la Plataforma de Gestión de la EMRA 2023-2050.

##### **4.2: Plataforma de Gestión EMRA 2023-2050**

**El Ingeniero de Proyectos de la Corporación Clúster Minero de la Región de Antofagasta Robert Watson**, informa que la Plataforma de Gestión de la EMRA 2023-2050 se actualizó el 10 de octubre, registrando 480 iniciativas (329 proyectos y 151 ideas), y que se añadió un filtro por zona de ejecución a solicitud de las comunidades indígenas. Añade además que, se iniciaron capacitaciones para el uso de la plataforma de gestión con ADI, y la Secretaría Técnica está disponible para apoyar a otras organizaciones. En los últimos 30 días, la plataforma ha alcanzado 580 visitas, evidenciando su difusión y socialización.

**La Encargada de la Secretaría Ejecutiva la Srta. Gabriela Gómez**, da paso al punto 4.3 de la Tabla.

##### **4.3: Reporte de Iniciativas a Destrabar**

**La Secretaría Ejecutiva Gabriela Gómez**, comenta que desde abril hasta octubre de 2025 se han ingresado 133 iniciativas de empresas y servicios públicos, de las cuales un 40% ya ha sido destрабado. Gracias al trabajo mensual con los servicios públicos, coordinado por la delegada

presidencial, se espera destrabar la mayoría antes de diciembre. Se solicita a las empresas priorizar las categorías 1 y 2, ya que aquellas iniciativas que fueron categorizadas como prioridad 1 por parte de las empresas, ya se ha destrabado un 46%. Destaca el Servicio de Salud, con más del 52% de sus iniciativas ya destrabadas.

**El Señor Gobernador** informa que, durante la visita de los Ministros de Economía y Hacienda, se plantearon dos temas relevantes: la limitación de roles para proyectos de construcción —que impide a las compañías ejecutar múltiples proyectos bajo un mismo rol, como el caso de Minera Sierra Gorda con 42 proyectos— y las dificultades con Bienes Nacionales que afectan a los proveedores. El Ministro de Hacienda se comprometió a analizar posibles modificaciones para destrabar esta situación, y próximamente el Ministro de Bienes Nacionales abordará el segundo tema.

#### Punto 5: Varios

**El Señor Gobernador**, señala que el próximo año será clave en materia de proyección regional, con eventos como ENVIS, Exponor, Hyvolution y la misión OCDE, previo al corredor bioceánico en noviembre. Destaca la importancia de mostrar una imagen sólida de la región y ser buenos embajadores. En particular, la misión OCDE buscará atraer a CEOs de grandes empresas para que conozcan la región y la EMRA 2023-2050, dado el interés de la OCDE en este modelo para replicarlo en otras zonas mineras del mundo.

**El Director del Instituto de Políticas Públicas de la UCN Cristian Rodriguez**, informa que en la tercera semana de octubre de 2026 se realizará en Antofagasta el encuentro de la Red de Ciudades y Regiones Mineras de la OCDE, evento que reunirá a representantes de regiones mineras de Europa y Latinoamérica. En noviembre se realizará una visita preparatoria para definir el programa del encuentro, que busca atraer a líderes y directivos de las principales compañías mineras del mundo. La OCDE se reunirá con autoridades regionales, empresas y universidades para coordinar la organización del evento.

**El Señor Gobernador**, recuerda la realización durante el día del seminario sobre contratación de mano de obra local, enmarcado en un estudio desarrollado por el Consejo Minero.

**El Gerente de Asuntos Públicos de AMSA Felipe Alveal**, agradece el avance en los objetivos de la EMRA 2023-2050 y destaca los esfuerzos realizados en la obtención de permisos. Sin embargo, plantea la necesidad de institucionalizar el trabajo en esta materia mediante una instancia única que unifique a todos los actores —EMRA 2023-2050, delegación presidencial, oficina de grandes proyectos y servicios sectoriales— para coordinar y acelerar los procesos de inversión de forma más eficiente. Además, plantea incorporar la seguridad como uno de los ejes de la EMRA 2023-2050, debido al aumento de robos de cables y cobre, que han dejado localidades como Sierra Gorda y Baquedano sin electricidad. Señala que este problema afecta directamente el bienestar humano y que la compañía minera está dispuesta a colaborar para abordar esta situación. Comenta también sobre los avances en los KPI de largo plazo, destacando que se está trabajando no solo en iniciativas sociales que mejoran la calidad de vida, sino también en proyectos estructurales orientados al futuro, como calidad del aire, uso del agua y electromovilidad, con metas hacia 2050.

Menciona como hito relevante el Acuerdo de Producción Limpia firmado con Spence y Sierra Gorda SCM, que permitirá avances significativos en calidad del aire. Asimismo, destaca la reconversión de los patios ferroviarios en Antofagasta, un proyecto histórico que recupera 48 hectáreas para infraestructura urbana, vivienda, comercio y seguridad.

Finalmente, subraya la importancia de agilizar los permisos, considerando también sus dimensiones sociales, y de trabajar coordinadamente entre las distintas instituciones para mantener el impulso de estos avances.

**El Señor Gobernador**, comenta que en relación con la creación de un espacio para la gestión del permiso, lo pueden coordinar con la delegada presidencial.

**La Delegada Presidencial Karen Behrens**, plantea que la gestión de permisos se ha vuelto compleja debido a que las solicitudes provienen de distintas fuentes, lo que dificulta la priorización y sobrecarga a los mismos funcionarios. Por ello, enfatiza la necesidad de mayor coordinación institucional, lo que podría realizarse sin inconvenientes junto al Gobernador y su equipo. En materia de seguridad, señala que se trabaja a través de la Seremi de Seguridad en una mesa dedicada al robo de cables y cobre, y que se busca reforzar la colaboración con empresas. Recuerda además la mesa de seguridad en minería creada en 2023, cuyo objetivo fue generar una alianza público-privada frente a delitos de crimen organizado que afectan a la minería, especialmente considerando la amplia extensión territorial y las limitaciones de comunicación. Sin embargo, destaca la baja respuesta de las empresas ante solicitudes de información, lo que ha impedido avanzar en una estrategia conjunta. Menciona como ejemplo positivo el trabajo de Minera Escondida junto a Carabineros y Fiscalía, que logró buenos resultados frente al robo de concentrado, e insta a replicar ese modelo de colaboración.

Finalmente, advierte que en 2024 la Subsecretaría del Interior definió a las grandes mineras como entidades obligadas en materia de seguridad, pero muchas compañías reclamaron no tener problemas en ese ámbito. Considera necesario alinear criterios y coordinar acciones dentro del marco legal, incluso integrarlo en los objetivos de la EMRA 2023-2050, para lograr avances efectivos en seguridad y gestión.

**El Señor Gobernador**, propone realizar en noviembre una reunión con el sector productivo y los servicios públicos para abordar los temas de permisología, con la participación de la delegada y el seremi de seguridad.

En cuanto a los KPI, solicita apoyo al Instituto de Políticas Públicas para su elaboración y seguimiento. Además, menciona que Gabriela Gómez enviará una propuesta de los bomberos, quienes quieren ver si es posible participar en diseños, como en Ollagüe y Toconao, donde se levantaron cuerpos de bomberos propios, manteniendo la dinámica de diseño y posterior ejecución por el Gobierno Regional.

**Por último la Secretaría Ejecutiva Gabriela Gómez**, invita a que visiten la página web y sigan el instagram de la EMRA 2023-2050. (<https://www.instagram.com/emra.cl?igsh=bWJranJ5ZzJ2dGzx>)

### ACUERDOS Y COMPROMISOS ADOPTADOS.

Puntos	Acuerdos/Compromisos	Responsable y Plazo
Posta Mejillones.	El Señor Gobernador se compromete a ayudar a Marcelino Carvajal y agregar la iniciativa a la EMRA 2023-2050.	Señor Gobernador, Secretaría Ejecutiva y Secretaría Técnica.
Envío Propuesta Diseño Bomberos.	Mantener la dinámica de diseños y posterior ejecución por el Gobierno Regional.	Secretaría Ejecutiva.

Finaliza la sesión a las 11:05 horas.